

Referenz

Über die Zusammenarbeit mit Herrn Peter H.Schröder
Schröder Managementberatung, Hamburg.

1. Unternehmenskonzepte

Als Lieferant von medizinischem Know-how und medizinischem Equipment haben wir Herrn Peter H. Schröder 2007 in seiner Eigenschaft als GF einer Projektgesellschaft kennengelernt, die ein Klinikum für die Frauengesundheit entwickelt hat. Die Gespräche über die Konzeption in Bezug auf das Leistungsportfolio dieses Klinikums, seine finanzielle Konstruktion und der kompromisslos hohe Anspruch an die Qualität der Leistungserbringung haben uns in seiner Gesamtheit überzeugt. Insbesondere die Struktur- und Prozessorganisation ließen auf ein hohes ärztliches und betreuerisches Qualitätsniveau schließen. (Klare Verantwortlichkeiten und Richtlinien für Ärzte und Personal).

Seine praktischen Erfahrungen aus der Steuerung von Unternehmen waren in der Klinikstruktur klar erkennbar. Abgrenzungen von Verantwortlichkeiten und Abrechnungsmodalitäten waren ebenfalls Rechnung getragen worden. Das war die Handschrift eines erfahrenen Controllers.

2. Businesspläne

In der Folge haben wir Herrn Schröder einer Investorengruppe empfohlen, deren Klinikprojekt kaufmännisch zu betreuen. Er hatte zunächst die Aufgabe, einen detaillierten banktauglichen Businessplan zu erstellen sowie die unterschiedlichen Finanzierungsformen ergebnisorientiert darzustellen. Hierzu gehörten die Entwicklung von Stufenplänen nach Baufortschritt u.a. für Personaleinsatz, Ergebnisse und Liquidität.

3. Betriebswirtschaftliche Organisation (IT-gestützt)

Herr Schröder war wegen seiner IT-Kenntnisse (Software) bei der Evaluation eines geeigneten Softwarepakets zur Abrechenbarkeit der Klinik, für die Erstellung der Kosten- und Leistungsrechnung und weiterer betriebswirtschaftlicher Auswertungen federführend eingebunden. Seine Anregungen waren sehr hilfreich. Die Gesellschaft hat sich bei der Auswahl der Software seiner Empfehlung angeschlossen.

..2

4. Konzeptentwicklung

In einem weiteren Projekt in 2011 ging es um die Entwicklung eines Full-Service-Konstrukts für die technische und wirtschaftliche Organisation der Prozesse; die aktuelle Darstellung ergebnisrelevanter Faktoren als Entscheidungsgrundlage für Reparatur oder Ersatzbeschaffung hochwertiger Geräte.

Das Reportingsystem muss die aktuelle Kurz- und Mittelfristdarstellung sowie die Forecast-Sicht zeitnah mit den wirtschaftlichen Eckdaten entscheidungsreif darstellen.

Auch hier haben wir uns den Empfehlungen von Herrn Schröder angeschlossen. Das Projekt befindet sich in der Umsetzung.

5. Zusammenfassung unserer Erkenntnisse

Aus den vielfältigen Aufgabenstellungen lassen sich sein hoher Kenntnisstand in Organisation / IT und Unternehmensführung (Controlling) ebenso wie seine Analysefähigkeiten erkennen. Seine kooperative Arbeitsweise schafft Synergien mit allen Beteiligten und erleichtert die Umsetzung von Organisationsvorhaben. Seine zusätzliche Ausbildung zum Wirtschaftsmediator hat sicher einen großen Anteil an der konfliktarmen Realisierung von Projekten.

Seine erfolgreichen Projekte sind nicht zuletzt auf seine jahrzehntelange Berufserfahrung aus Industrie, Handel und Dienstleistung zurückzuführen.

Als Generalist mit der Neigung zum notwendigen Detail kann er sicher Situationen analysieren, Vorschläge zur Reorganisation entwickeln und gewollte Reorganisationen zielgerichtet und pragmatisch umsetzen.

Wir bedanken uns sehr für die bisherige, erfolgreiche Zusammenarbeit. Gern sehen wir uns in weiteren gemeinsamen Projekten.

KARL STORZ-SOLUTIONS
KARL STORZ-ENDOSKOPE BERLIN GmbH



Dr. Matthias Hondl
Geschäftsführer